

Согласовано:
Министр здравоохранения
Мурманской области
_____ Панычев Д.В

Утверждаю:
Главный врач ГОБУЗ МОКМЦ
_____ Тарбаев Е.Ю.

Паспорт проекта
«Организация снабжения медицинскими изделиями процедурного кабинета
методом «канбан» в женской консультации №2»

Заказчик проекта: пациенты Процесс: снабжение медицинскими изделиями процедурного кабинета Границы процесса: от момента возникновения потребности, составления заявки ответственным сотрудником до момента расстановки медицинских изделий по местам хранения в процедурном кабинете Руководитель проекта: главный врач ГОБУЗ МОКМЦ Тарбаев Е.Ю. Руководитель рабочей группы: главный специалист по развитию Кичигин А.И. Состав рабочей группы (5 человек): заместитель главного врача по акушерству и гинекологии – руководитель Перинатального центра Залесный А.В., заведующая женской консультацией №2 Злобина Н.В., старшая медицинская сестра женской консультации №2 Кокшарова Г.Д., заведующая аптекой Вагизова Д.В., начальник отдела АСУ Смирнова А.Н.			Обоснование выбора: 1. Длительные сроки подготовки, согласования и поступления в аптеку заявок на поставку необходимых медицинских изделий в процедурный кабинет женской консультации. 2. Длительные сроки исполнения заявок и поставки медицинских изделий с централизованного склада МОКМЦ в процедурный кабинет женской консультации.											
Цели и плановый эффект: <table><tr><th>Показатель</th><th>Текущий</th><th>Целевой</th></tr><tr><td>Время подготовки, согласования и направления ответственному сотруднику аптеки заявки на поставку медицинских изделий, минут</td><td>180</td><td>30</td></tr><tr><td>Время поставки медицинских изделий с централизованного склада МОКМЦ в процедурный кабинет женской консультации, дней</td><td>3</td><td>1</td></tr></table>			Показатель	Текущий	Целевой	Время подготовки, согласования и направления ответственному сотруднику аптеки заявки на поставку медицинских изделий, минут	180	30	Время поставки медицинских изделий с централизованного склада МОКМЦ в процедурный кабинет женской консультации, дней	3	1	Ключевые события 1. Формирование паспорта проекта 01.09.2022. 2. Анализ текущей ситуации 02.09.2022- 30.09.2022: - разработка текущей карты процесса 02.09.2022-09.09.2022; - разработка целевой карты процесса 12.09.-16.09.2022; - разработка плана мероприятий реализации проекта 19.09.2022-30.09.2022. 3. Klick-off встреча - 03.10.2022. 4. Внедрение улучшений 04.10.2022-11.11.2022. 5. Закрепление результатов и закрытие проекта 12.11.2022-31.11.2022.		
Показатель	Текущий	Целевой												
Время подготовки, согласования и направления ответственному сотруднику аптеки заявки на поставку медицинских изделий, минут	180	30												
Время поставки медицинских изделий с централизованного склада МОКМЦ в процедурный кабинет женской консультации, дней	3	1												
Эффекты: 1. Сокращение сроков получения аптекой заявок на поставку медицинских изделий. 2. Сокращение сроков снабжения медицинскими изделиями процедурного кабинета.														

Обоснование выбора проекта «Организация эффективного снабжения медицинскими изделиями (канбан) процедурного кабинета в женской консультации №2»

В соответствии с приказом Министерства здравоохранения Мурманской области от 24.12.2021 №770, методическими рекомендациями Министерства здравоохранения Российской Федерации «Реализация проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» в женской консультации №2 на ул. Адмирала флота Лобова д.8 было проведено анкетирование пациентов и сотрудников женской консультации №2, а также анкетирование посетителей сайта учреждения <https://www.mokmc.ru/index.php/menu-appeals-from-citizens/menu-anketa>.

После анализа анкет, листов проблем и листов предложений на рабочем собрании администрации и участников процессов после открытого обсуждения было принято решение о подготовке к открытию указанного проекта.

Приказом учреждения от 20.01.2020 № 57 утверждена рабочая группа (приказ размещен на официальном сайте учреждения www.mokmc.ru).

Основанием для выбора проекта послужили следующие причины:

- длительные сроки подготовки, согласования и поступления в аптеку заявок на поставку необходимых медицинских изделий в процедурный кабинет женской консультации;

- длительные сроки исполнения заявок и поставки медицинских изделий с централизованного склада МОКМЦ в процедурный кабинет женской консультации.